

Synthèse LAUBAMAC I – 2016-2019

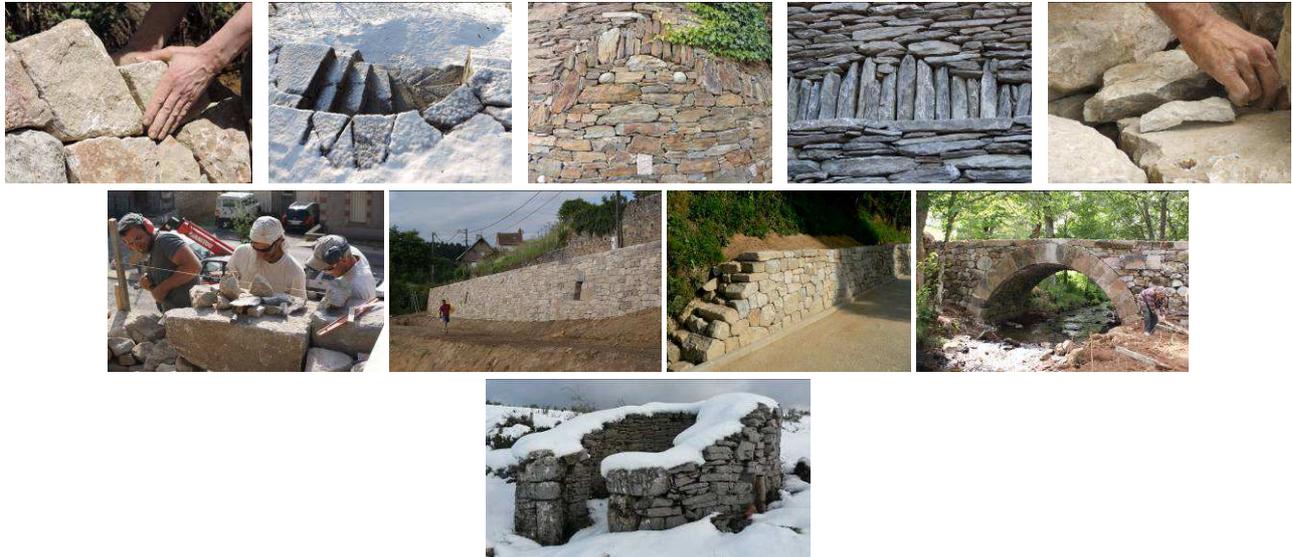
Lauzes de schistes



Lauzes de calcaire



Pierre sèche



Sommaire

RÉSUMÉ DE LAUBAMAC (CF. DOSSIER CGET DU 01/12/2015).....	2
AU-DELÀ DU PLAN D' ACTIONS STRICTO SENSU, UN CREUSET D'ARTISANS EXCEPTIONNELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'APPRENTISSAGE.....	4
STRUCTURATION DU SUIVI DE LAUBAMAC.....	5
BUDGET GLOBAL DU PROJET LAUBAMAC.....	5



Résumé de Laubamac (cf. dossier CGET du 01/12/2015)

Contexte, présentation générale du projet LAUBAMAC:

- Connaître la situation actuelle et potentielle de développement économique de la filière lauziers et bâtisseurs dans le massif central : études de marchés ciblées.
- Structurer les filières par des qualifications spécialisées, des textes de référence des métiers et des formations adaptées...
- Soutenir les actions de recherche et développement qui auront un effet de levier sur le marché.
- Mettre en réseau les professionnels et sensibiliser les différents publics du territoire.
- Sensibiliser les collectivités du massif au patrimoine, comme une des richesses des paysages agro-pastoraux - mission centrale de la gestion du bien Unesco - mais également des paysages urbains des villes et villages du massif.

7 porteurs du projet LAUBAMAC / 14 actions :

I. FORMATION et QUALIFICATION

- I.1. CMA48 / Lauzes : Module d'initiation « couverture en lauzes » en CFA de Mende.
- I.2. CMA48 / Lauzes : Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) – « couverture en lauzes » / préparation des « règles professionnelles ».
- I.3. ABPS / Pierre sèche : Référentiels innovants (assurance, B.E., formation formateurs et encadrant d'insertion...).

II. MARCHES et REGLEMENTATION

- II.1. ABPS / Pierre sèche : chantiers de référence (cf. assurance décennale et règles professionnelles en cours).

II.2. PNC / Lauzes et pierre sèche : études de marchés.

III. RECHERCHE et DEVELOPPEMENT

- III.1. ABPS / Pierre sèche : Plateforme d'expérimentation de murs en liaison ENTPE.
- III.2. ARMINES / Lauze calcaire : Thèse avec école des mines d'Alès.
- III.3. PNR du Quercy / Lauze calcaire : Création d'une micro-carrière, étude du retour économique du processus.

III.4. PNC / Lauzes et pierre sèche : Usages dans l'architecture contemporaine.

IV. COMMUNICATION et SENSIBILISATION

- IV.1. ABPS / Pierre sèche : document technique et pédagogique pour professionnels et collectivités.
- IV.2. PNR des Grands Causse/ pierre sèche : sensibilisation aux pierres clavées.
- IV.3. PNR Monts d'Ardèche / pierre sèche : sensibilisation aux calades.
- IV.4. PNC / Lauzes et pierre sèche : colloque 1^{ère} rencontres nationales de la lauze et la pierre sèche.

V. Cohesion technique du plan

- V. PNC / coordination du programme : comité de pilotage général (biannuel) ; comité de pilotage technique par filières (bimensuel) ; bilan et perspectives de l'ensemble.

La transférabilité du projet LAUBAMAC :

Si le projet LAUBAMAC est porté actuellement par sept maîtres d'ouvrages localisés dans le sud du massif central, épicerie du processus et de la vitalité des marchés. Il est espérer que deux ans actifs (à réitérer) d'échanges et d'actions vont déplacer le processus à l'échelle entière du massif et au-delà, par un canal de confiance essentiel :

- Celle des acteurs actuels, bâtisseurs et lauziers (carriers, poseurs) ;
- Celles des institutions sur la valeur du patrimoine bâti ancien et des paysages dans lesquels ils s'inscrivent.

Une proportion de la société dévouée à la préservation de l'identité du territoire rural français sera reconnue à sa juste valeur et le bien UNESCO sur les paysages agro-pastoraux (première mondiale en la matière) en sortira grandi et pérenne.

Coordination et cohérence entre les actions :

La coordination entre les différents porteurs de projet sera assurée par un comité de pilotage et un comité technique.



Des groupes de travail correspondant aux 3 filières Lauze calcaire, lauze de schiste et pierre sèche seront créés permettant de rester efficace sur les problématiques propres à chaque filière. Ces groupes de travail seront élargis au cours des mois avec les acteurs du massif central intéressés par la problématique du développement économique et qualitatif de ces filières et qui souhaitent intégrer la démarche (diverses associations de couvreurs, de bâtisseurs, de défenseurs du patrimoine...).

Coordination PNC (cf action V)

Le parc national, s'il ne pouvait pas être le mandataire administratif et financier de chaque maître d'ouvrage à proposer à l'ensemble des partenaires de coordonner techniquement le projet LAUBAMAC pour trois raisons essentielles :

1. Garantir la cohérence technique du projet ;
2. Garantir la qualité d'implication professionnelle de chacun en vertu du projet au long court ;

Garantir la déclinaison du projet en lien avec le territoire du massif (cf. parcs régionaux et national, bien Unesco...)

L'ensemble du projet LAUBAMAC répond aux enjeux de :

Améliorer l'attractivité du Massif central pour les populations comme pour les entreprises.

Notamment :

- Augmenter la valeur produite par l'exploitation durable des ressources naturelles et encourager l'activité en accompagnant et soutenant l'organisation de chaînes de valeur à haute valeur ajoutée caractéristiques du Massif central, tout en anticipant le changement climatique et l'évolution des modes de vie.
- Prolonger et améliorer le lien entre les politiques d'attractivité des entreprises et les politiques d'attractivité et d'intégration des populations, en tenant davantage compte de l'hétérogénéité des territoires.

Valoriser le potentiel « naturel » du Massif central et favoriser la contribution aux objectifs de la Stratégie UE-2020.

Notamment : préserver et valoriser la biodiversité et les ressources naturelles du Massif central.

Améliorer les connaissances, leur diffusion et leur utilisation au profit des politiques territoriales :

Notamment : améliorer les connaissances de l'utilisation de la pierre dans le bâti à l'échelle du massif afin de donner une capacité d'analyse et de prospective aux acteurs du territoire.

Partenariat et gouvernance du projet

Le comité de pilotage interrégional du projet est constitué de deux groupes d'acteurs principaux :

- **Les groupements actuels de professionnels** (faits de professionnels du bâtiment inscrits dans une Chambre de Métiers) : Association des Artisans Bâtisseurs en Pierres Sèches (ABPS, association interrégionale) / Association des Artisans Lauziers Calcaire (ALC, association interrégionale) / Association des Schistes de Lozère (ASL) / Plus tous les carriers et couvreurs indépendants du calcaire, du schiste etc. (phonolite volcanique).
- **Les acteurs institutionnels** : services de l'Etat (DRAC, STAP, DRIRE...) / Parc national des Cévennes et Parcs naturels régionaux du massif /chambres consulaires, en particulier celle des métiers et de l'artisanat de la Lozère et de l'Aveyron, gestionnaire de leur CFA départementaux / les syndicats professionnels (CAPEB, FFB, UNICEM...

Description détaillée de l'opération

Le cas échéant, caractère innovant du projet

Ce projet vise à analyser, renforcer et structurer une dynamique interprofessionnelle et inter-filière basée sur la reconnaissance des métiers de la lauze et de la pierre sèche, et par là renforcer l'avenir des entreprises concernées. L'extraction de pierre locale par des artisans carriers, la rareté de ces carrières de petite taille et la disparition de ce savoir-faire sont des éléments qui réunissent ces deux filières et se trouvent au centre de l'action.

Le diagnostic sur l'approvisionnement en pierre et les études de marché sur la lauze et la pierre sèche permettront de définir des pistes d'action pour l'avenir (mise en réseau de professionnels, identification de marchés émergents, préconisation et propositions des nouvelles formes d'activité et de groupements...)

La création des formations expérimentales avec une forte transférabilité et la préparation d'un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) pour la lauze, ainsi que le travail sur les chantiers de référence pour la pierre sèche permettront de structurer ces jeunes filières. Ces actions sont un levier indispensable pour l'évolution positive du marché, l'assurabilité des chantiers et pour la formation qualifiante des jeunes professionnels. Certaines de ces actions vont bénéficier de l'expérience d'un travail de professionnalisation déjà réalisé par l'association « Artisans



Bâtisseurs en Pierres Sèches » sur la charte de qualité, les qualifications et règles professionnelles, montrant la volonté des professionnels de s'entraider pour faire avancer et reconnaître leurs métiers. La plateforme de recherche en lien avec des grandes écoles françaises d'ingénieurs à l'Espinas en Cévennes ouvrira un pôle d'innovation et de recherche appliquée spécifique à ces métiers. La thèse de qualification de la lauze calcaire menée par l'école des mines d'Alès est une autre piste de travail qui peut déboucher sur la structuration de pôle de recherche sur d'autres sites que l'Espinas. Des documents et des actions de sensibilisation pour des publics différents permettront de vulgariser et de valoriser ces démarches.

Le travail de fond engagé dans ce projet permettra également d'élargir le réseau d'acteurs, d'associer professionnels et partenaires dans les autres territoires du Massif qui ont, ou qui peuvent avoir, des problématiques similaires (Bourgogne, Lot, Loire, ...). C'est un premier pas vers un réseau de professionnels fondé sur la mise en valeur de la pierre locale, quelle qu'elle soit, et des techniques ancestrales ou traditionnelles qui s'inscrivent pleinement dans les enjeux économiques et environnementaux du 21^{ème} siècle.

Enfin le projet LAUBAMAC agit sur 3 types d'innovation :

- Organisationnelle : mobiliser entreprises et acteurs à travailler et construire des services ensemble ;
- Technologique : thèse, outils numériques possibles, ... ;
- Economique : sensibiliser les donneurs d'ordre ; aider les entreprises à accéder à de nouveaux marchés.

Au-delà du plan d'actions stricto sensu, un creuset d'artisans exceptionnels et le développement de l'apprentissage

Les deux jambes du projet sont :

- La pierre sèche et le dynamisme de l'association des ABPS qui de toute façon avance et se développe.
- La chambre des métiers de la Lozère (en attente de celle de l'Aveyron) qui entame le processus d'apprentissage et de transmission des métiers des lauziers et donc leur survie, à l'heure où les fonds publics s'amenuisent.

Les trois pôles d'acteurs à coordonner à long terme sont :

- Les acteurs de la recherche et de la qualification (CQP, règles professionnelles ; CMA ; syndicats du BTP ; association existantes, écoles ingénieurs, architectes...);
- Les acteurs de l'expérimentation et la sensibilisation (parcs naturels régionaux des Monts d'Ardèche, des Grands Causses et du Quercy ; parc national des Cévennes) ;
- Les acteurs institutionnels sur les marchés et la réglementation pour le lobbying politique et professionnel et la communication (service de l'Etat, Collectivités, etc.).

L'au-delà de la réalisation de Laubamac I

- La structuration des associations professionnelles : du côté de la pierre sèche, c'est en cours (voir § 2.1.) ; du côté des lauzes, beaucoup reste à faire et demandera du temps (appui aux associations existantes et création de nouveaux regroupements).
- La recherche de financement des marchés (cf. subventions, mécénat, développement de l'apprentissage, lobbying auprès des instances du BTP, lobbying politique, sensibilisation des donneurs d'ordre et formation des prescripteurs...).
- Une action de communication au long cours portée par les acteurs institutionnels pour aider les petites structures dans cette action presque quotidienne demande un savoir-faire et des moyens spécifiques qui n'a pas été mis exergue de manière spécifique dans Laubamac I. C'est une nécessité aujourd'hui.

Ces points sont le garant de la réussite de Laubamac I et de la motivation de chaque maître d'ouvrage dans leur action propre et de la poursuite d'un Laubamac II pour le long terme en faveur des « métiers patrimoniaux de la pierre ».



Structuration du suivi de laubamac

Comités de pilotage CGET : un par an

Réunion semestrielle en sous-préfecture de Florac

Comités techniques par filières : trimestrielle

La présentation du dossier au CGET par filière, *Calcaire / Schiste / Pierre sèche* avait l'avantage pour les petites structures de faire une famille calcaire où il pourrait se tisser des liens d'appartenance intéressants.

Il est envisagé aujourd'hui de travailler par les grandes familles de filières en : *Carriers / Lauziers / Bâtisseurs*. Cela a l'avantage également pour les petites structures d'être entourés entre artisans sachant. Les couvreurs calcaire connaissent le schiste ; les carriers sont dans les faits professionnels une seule famille de 500 entreprises environ en France ; les bâtisseurs sont les bâtisseurs.

Groupes de travail spécifiques : dès que nécessaire

Il est proposé de partir sur les quatre piliers de la table initiale, la fréquence sera celle de la nécessité des actions.

Formation qualification : (sensibilisation-CQP-R.Prof / référentiels / formation qualification)

CMA 48 12 / ABPS / ASL / ALC / compagnons / lauziers Métiers du patrimoine / PNC.

Marché réglementation : (études marchés / chantiers de références / évolution réglementaire)

CMA 48 12 / ABPS / ALC / ASL Carriers / lauziers Métiers du patrimoine / Etat / PNC.

Recherche : (plateforme abps / micro carrière / thèse YFogue / usages contemporains)

ABPS / Pnr Quercy / ALC / Carriers / lauziers Métiers du patrimoine / ABF 48 12 / PNC.

Communication : (doc expo abps / pierres clavées et calades / colloque)

ABPS / Pnr Grands Causses et Monts d'Ardèche / carriers / lauziers Métiers du patrimoine / compagnons / CMA 48 12 / ABF 48 12 / ...

Budget global du projet LAUBAMAC

	CMA48	ABPS	ARMINES	PNC	PNRQ	PNRMA	PNRGC
I.1 CMA48 / module initiation lauze	51 762,04 €						
I.2 CMA48 / création d'un CQP lauze	102 155,40 €						
I.3 ABPS / référentiels innovants		11 302,00 €					
II.1 ABPS / chantiers de référence		25 919,43 €					
II.2 PNC / études de marchés				38 681,55 €			
III.1 ABPS / plateforme de recherches		76 511,49 €					
III.2 ARMINES / thèse lauze calcaire			203 737,45 €				
III.3 PNR Quercy / micro carrière					28 580,00 €		
III.4 PNC / usages contemporains				27 240,64 €			
IV.1 ABPS / documentations techniques professionnels		37 150,55 €					
IV.3 PNR Grands Causses / sensibilisation aux clavades							19 958,00 €
IV.4 PNR Monts d'Ardèche / sensibilisation aux calades						26 000,00 €	
IV.2 PNC / colloque				86 145,82 €			
V. PNC / organisation et suivi				95 856,49 €			
SOUS TOTAUX	153 917,44 €	150 883,47 €	203 737,45 €	247 924,50 €	28 580,00 €	26 000,00 €	19 958,00 €

TOTAL **831 000,86 €**

CPIER et collectivités signataires -
70 % 581 700,60 €

AUTOFINANCEMENT - 30 % 249 300,26 €

